

# MÓDULO 1: INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN

24/01/2022

*Docente: Belén Rubio*



Universida deVigo



# INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN: CLAVES DEL FUTURO



## INVESTIGACIÓN e INNOVACIÓN, estrecha relación

- ▶ **Investigación y desarrollo experimental (I+D)**, se busca crear ciencia
- ▶ **Innovación:** Definición fundación COTEC
- ▶ Innovación es **todo cambio**, “no solo tecnológico”, **basado en el contenido** “no sólo científico” **que genera valor** “no sólo económico”
- ▶ Ej. Propuesta innovadora contra la desigualdad (RETO)

**I+D+i** , lugar central en las agendas políticas, para dar respuesta a los desafíos (pandemia, inteligencia artificial, 5G)

## CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar Europa

- ▶ Retos sociales, económicos, medioambientales, en línea con los ODS, poniendo el foco en el ámbito de la I+D+i.
- ▶ Producción y consumo insostenibles.
- ▶ Transformación verde y digital de Europa.
- ▶ Reforzar la transferencia de conocimiento, desarrollando vínculos bidireccionales entre ciencia y ecosistema empresarial, comprensión mutua de necesidades y objetivos.
- ▶ Innovación, reto difícil de afrontar, resultados a largo plazo.



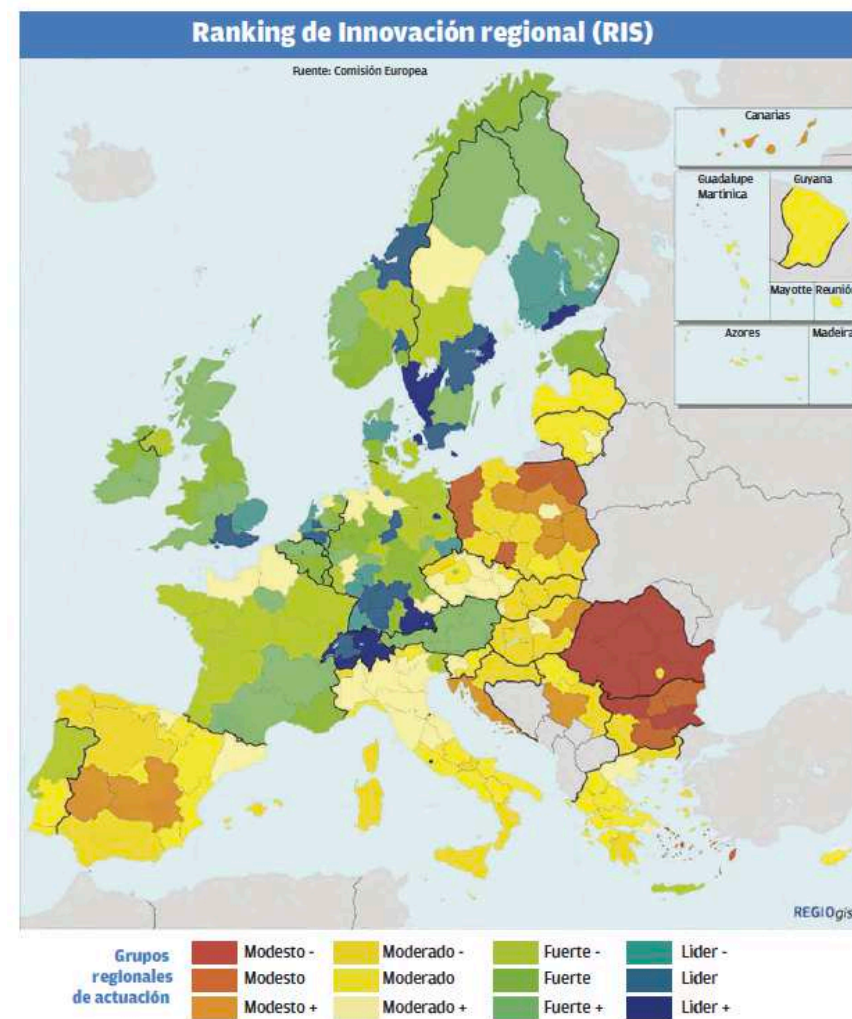
# EUROPEAN INNOVATION SCOREBOARD (EIS)

## España



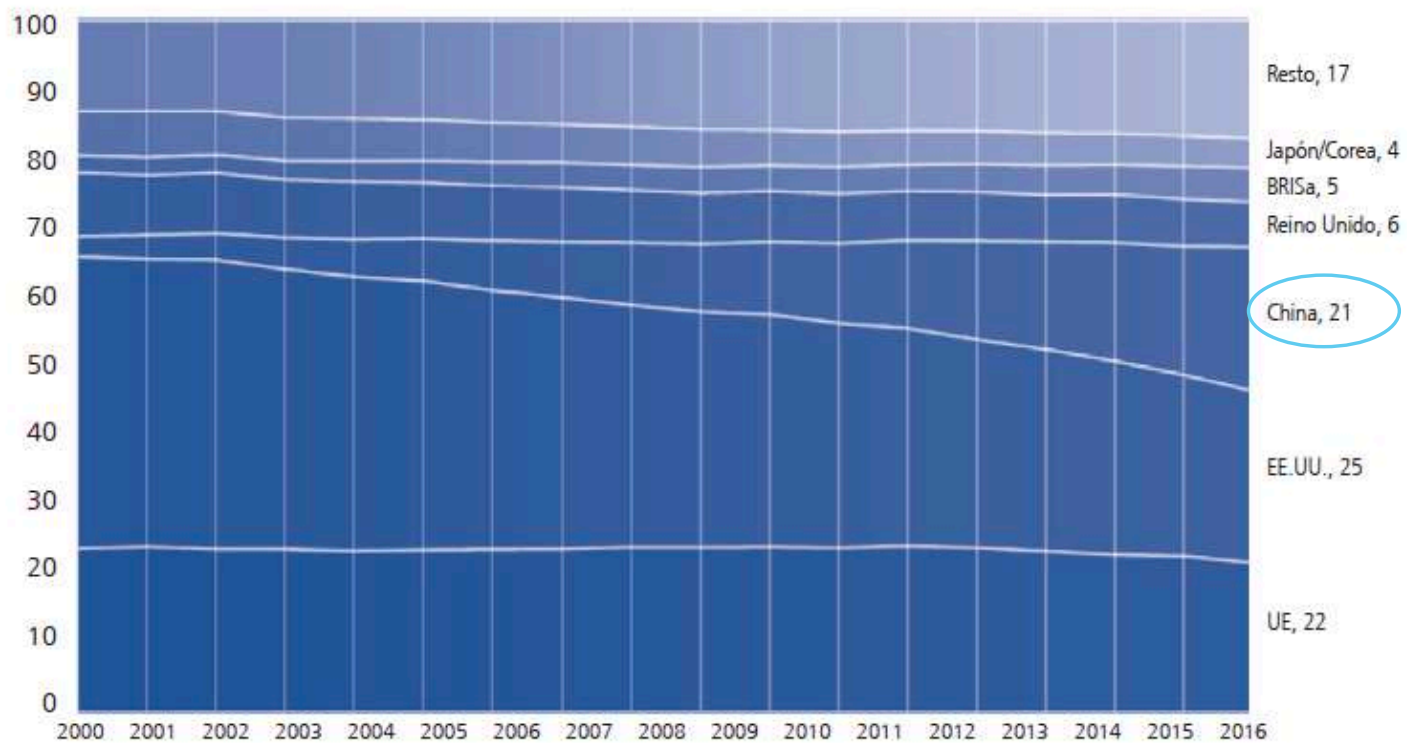
- Posición 30 en el índice global de innovación que elabora la ONU entre los países innovadores.
- Posición 13 según la referencia del FMI
- Posición 11-12 en producción científica

El esfuerzo tecnológico de España es solo el 43 por 100 del de EE. UU y Alemania, el 40 por 100 de los países nórdicos de Europa, y el 54 por 100 del francés, y no llega a un tercio del de Corea del Sur y Japón.



# PARADOJA EUROPEA

GRÁFICO 1  
CUOTA MUNDIAL DEL 10 POR 100 DE LAS PUBLICACIONES CIENTÍFICAS MÁS CITADAS



Nota: BRIS = Brasil, Rusia, India y Sudáfrica.  
Fuente: Scopus.



# INNOVACIÓN VS. DESEMPLEO

A mayor intensidad en innovación, menor es la tasa de desempleo, conforme al SII del EIS.

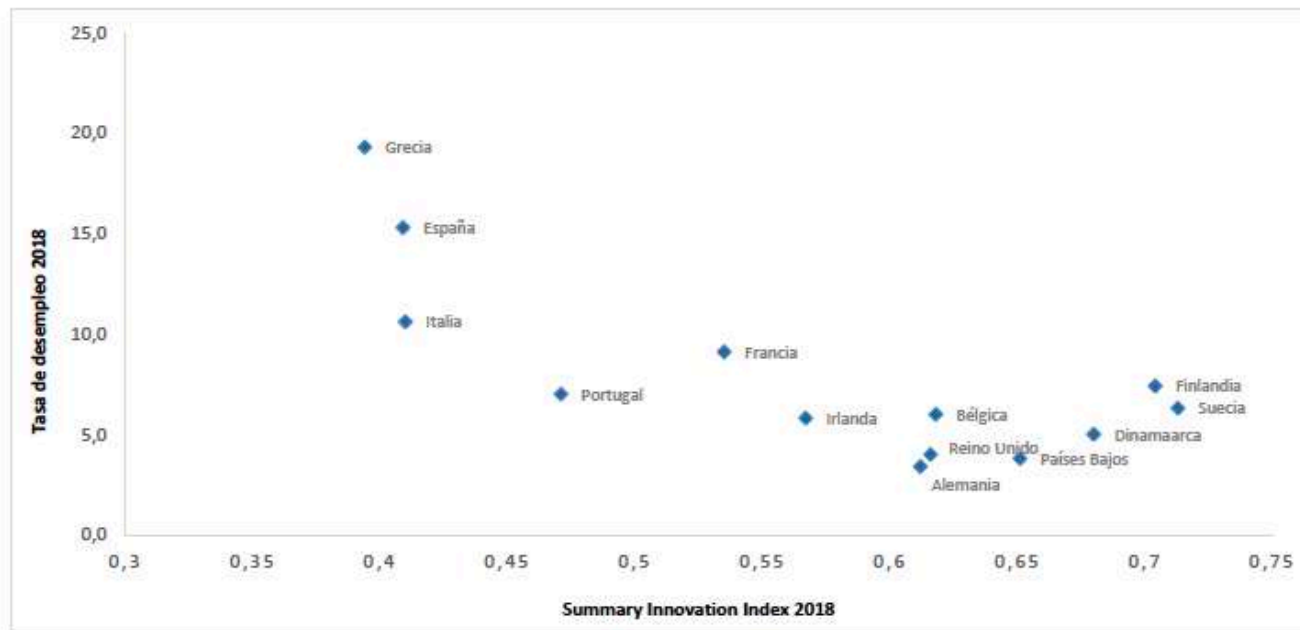
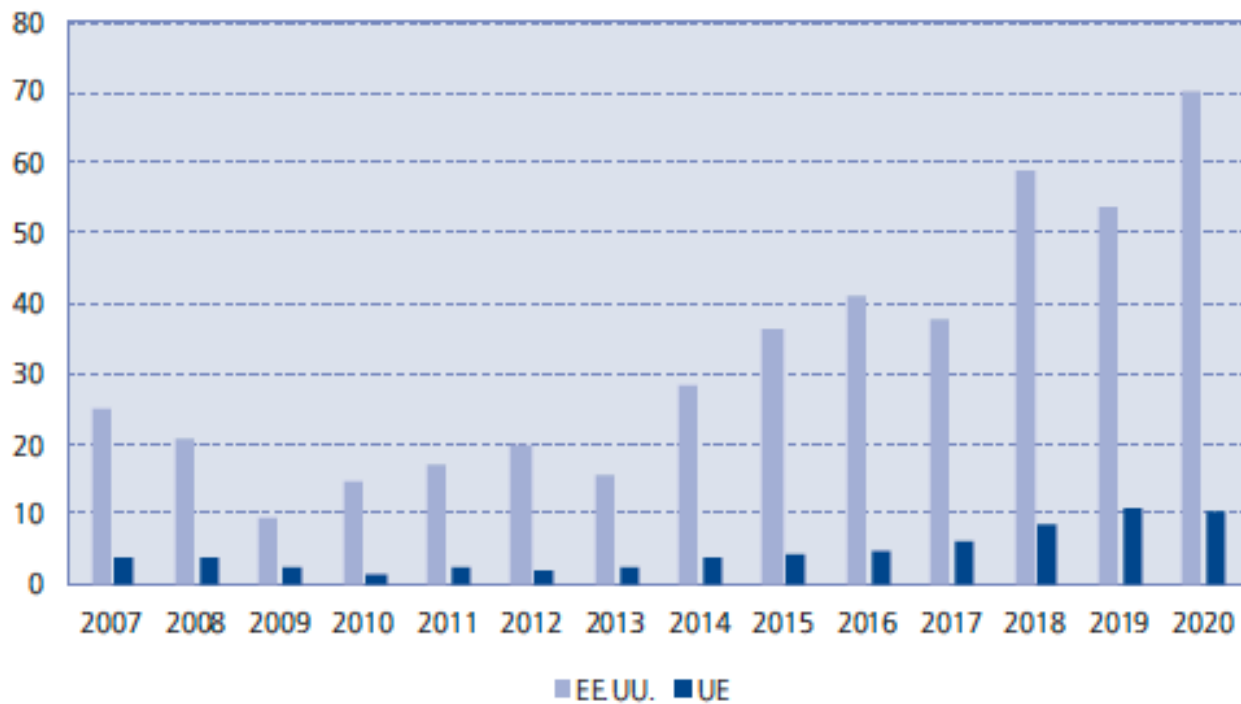


Gráfico 32. Innovación vs. desempleo  
FUENTE: Eurostat. EIS (European Innovation Scoreboard)

**GRÁFICO 2**  
**FONDOS DE CAPITAL RIESGO OBTENIDOS EN UE Y EE. UU.**  
**(Miles de millones de euros)**

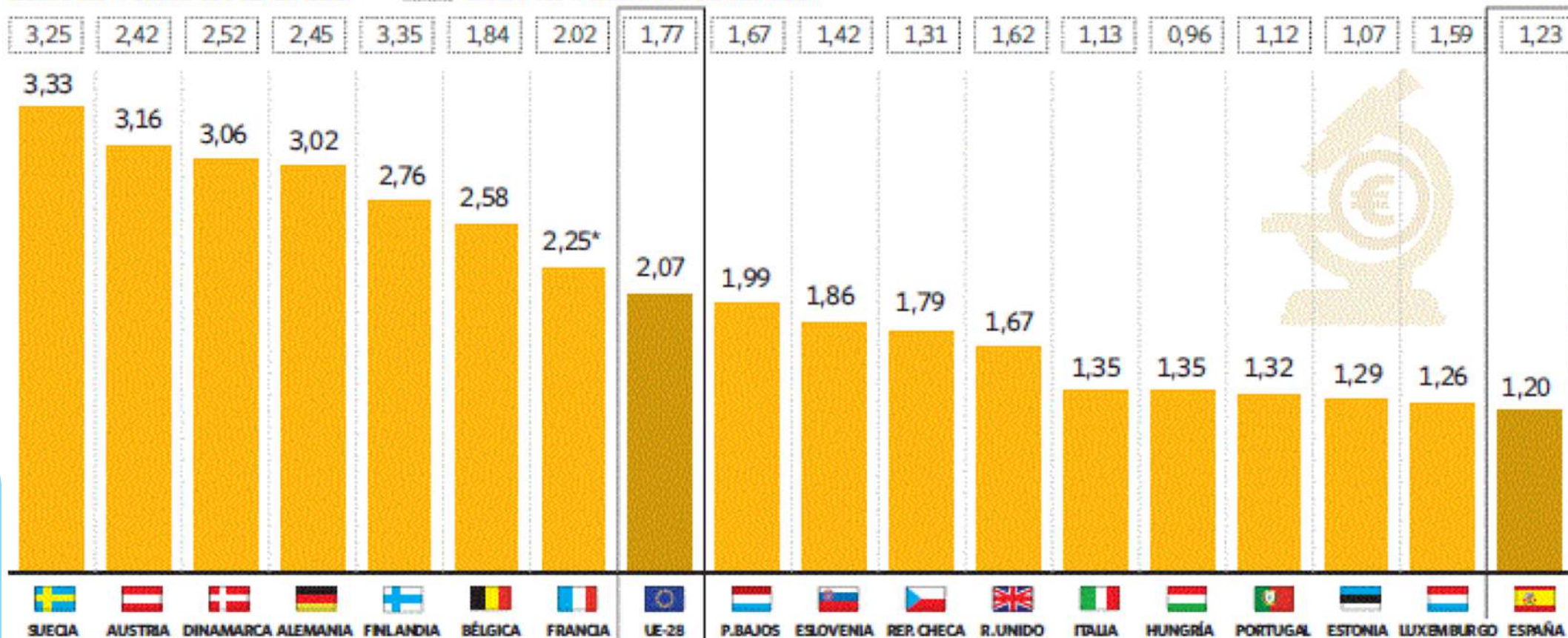


*Fuente:* Comisión Europea, DG Investigación e Innovación, basada en datos de InvestEU y NVCA/PitchBook.



# GASTO TOTAL EN I+D EN LA UE-28

Datos en % sobre el PIB en 2017    Datos en % sobre el PIB del 2007



Fuente: IEE.

elEconomista

# CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar Europa

- ▶ Mundo en rápida y constante transformación (digitalización, gigantes tecnológicos)
- ▶ Política I+D+i transformadora:
  - ▶ **Direccionalidad** (objetivos claros, ej. ODS, horizon Europe)
  - ▶ **Coordinación** (alineación con los de otras políticas, ej. política medioambiental y uso de combustibles fósiles)
  - ▶ **Cooperación** (involucrar a ciudadanos, científicos, industria y partes interesadas)



## THE EIGHT HORIZONTAL TOPICS



### **A European Green Deal**

Europe aims to be the first climate-neutral continent by becoming a modern, resource-efficient economy.



### **A Europe fit for the digital age**

The EU's digital strategy will empower people with a new generation of technologies.



### **An economy that works for people**

The EU must create a more attractive investment environment, and growth that creates quality jobs, especially for young people and small businesses.



### **A stronger Europe in the world**

The EU will strengthen its voice in the world by championing multilateralism and a rules-based global order.



### **Promoting our European way of life**

Europe must protect the rule of law if it is to stand up for justice and the EU's core values.



### **A new push for European democracy**

We need to give Europeans a bigger say and protect our democracy from external interference such as disinformation and online hate messages.



# 6 prioridades de la comisión Europea

<https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities>

## SPECIFIC PROGRAMME IMPLEMENTING HORIZON EUROPE & EIT\*

*Exclusive focus on civil applications*



### Pillar I EXCELLENT SCIENCE

European Research Council

Marie Skłodowska-Curie

Research Infrastructures



### Pillar II GLOBAL CHALLENGES & EUROPEAN INDUSTRIAL COMPETITIVENESS

Clusters

- Health
- Culture, Creativity & Inclusive Society
- Civil Security for Society
- Digital, Industry & Space
- Climate, Energy & Mobility
- Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture & Environment

Joint Research Centre



### Pillar III INNOVATIVE EUROPE

European Innovation  
Council

European Innovation  
Ecosystems

European Institute of  
Innovation & Technology\*

## WIDENING PARTICIPATION AND STRENGTHENING THE EUROPEAN RESEARCH AREA

Widening participation & spreading excellence

Reforming & Enhancing the European R&I system

# Misiones HORIZON EUROPE

## MISSION AREAS:

Soil health and food



Cancer



Adaptation to climate change, including societal transformation



Climate-neutral and smart cities



Healthy oceans, seas, coastal and inland waters



# CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar España



- ▶ Instrumento base para consolidar y reforzar el SECTI.
- ▶ Alineada con agenda europea. Direccionalidad y coordinación
- ▶ Máxima coordinación con la programación Estatal y Autonómica

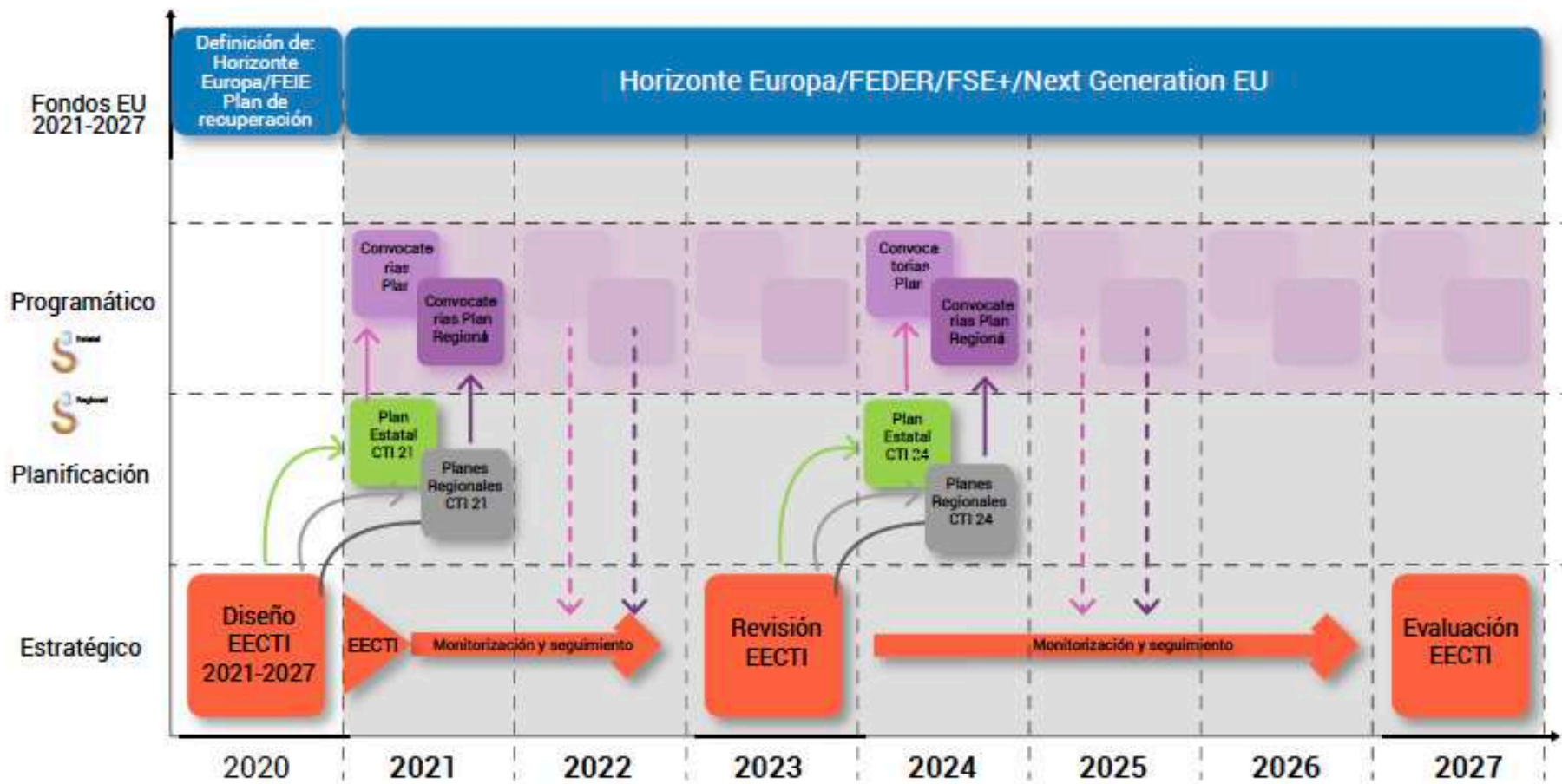


Figura 1. Estrategias y Planes; coordinación con Horizonte Europa



**ESTRATEGIA ESPAÑOLA DE CIENCIA,  
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
2021-2027**

**PLANES  
ESTATALES DE  
INVESTIGACIÓN  
CIENTÍFICA,  
TÉCNICA Y DE  
INNOVACIÓN**



**ESTRATEGIA/  
PLAN REGIONAL  
CTI**



**Figura 2.** Especialización inteligente (S3) estatal y regional: el papel de la EECTI 2021-2027



# Descripción y modelo de actuación en la EECTI 2021-2027



## EJES

FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL

AGENTES  
INVESTIGADORES E  
INNOVADORES

RELACIONES  
ENTRE AGENTES

CIENCIA E  
INNOVACIÓN EN LA  
SOCIEDAD

- ACTUACIONES PARA UNA NORMATIVA, GOBERNANZA Y FINANCIACIÓN ADECUADAS
- ÁREAS ESTRATÉGICAS DE I+D+I NACIONAL
- ACCIONES ESTRATÉGICAS PRIORITARIAS
- INFRAESTRUCTURAS Y CIENCIA ABIERTA
- INCENTIVACIÓN DEL LIDERAZGO Y DE LA INTERNACIONALIZACIÓN
- ASOCIACIONES HORIZONTE EUROPA
- TALENTO E ITINERARIO
- MISIONES CIENCIA E INNOVACIÓN NACIONALES
- ECOSISTEMAS DE INNOVACIÓN
- PROYECTOS TRACTORES
- INCENTIVOS FISCALES
- IMPLICACIÓN CIUDADANA EN LA CIENCIA Y LA INNOVACIÓN

AEI, ISCIII,  
CDTI,  
MINISTERIOS,  
CCAA



# INCREMENTAR LA FINANCIACIÓN

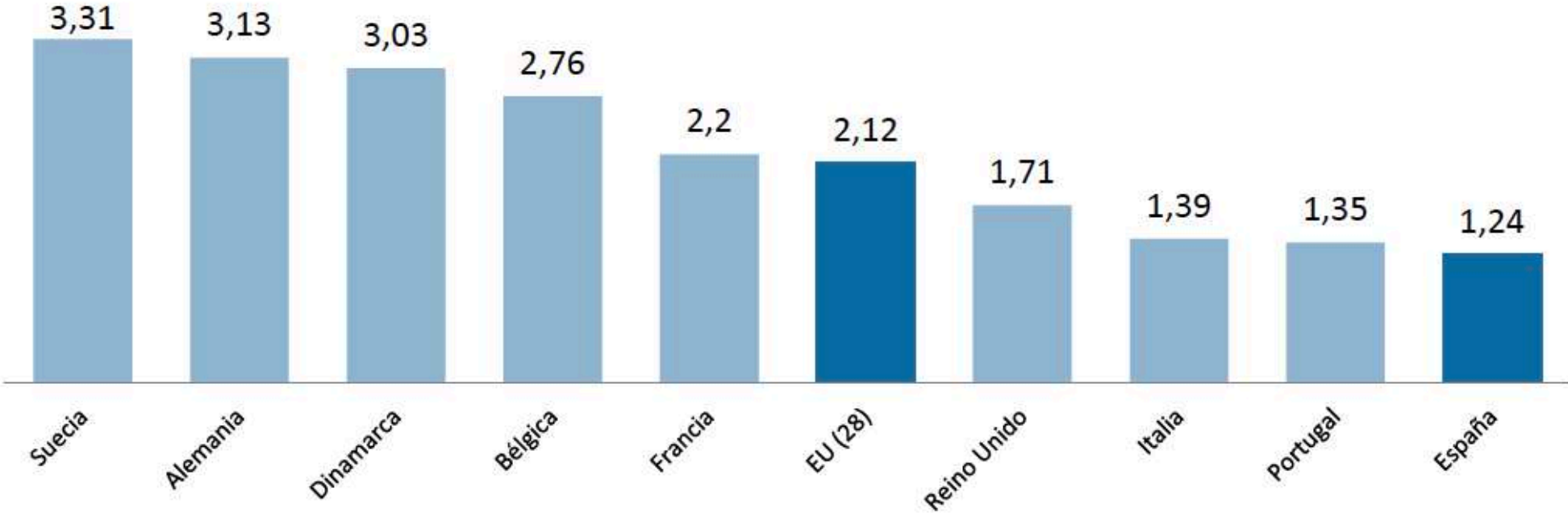


Gráfico 8. Gasto en I+D respecto al PIB (%). Año 2018  
Fuente: Eurostat

# ESPAÑA (Comunidades autónomas)

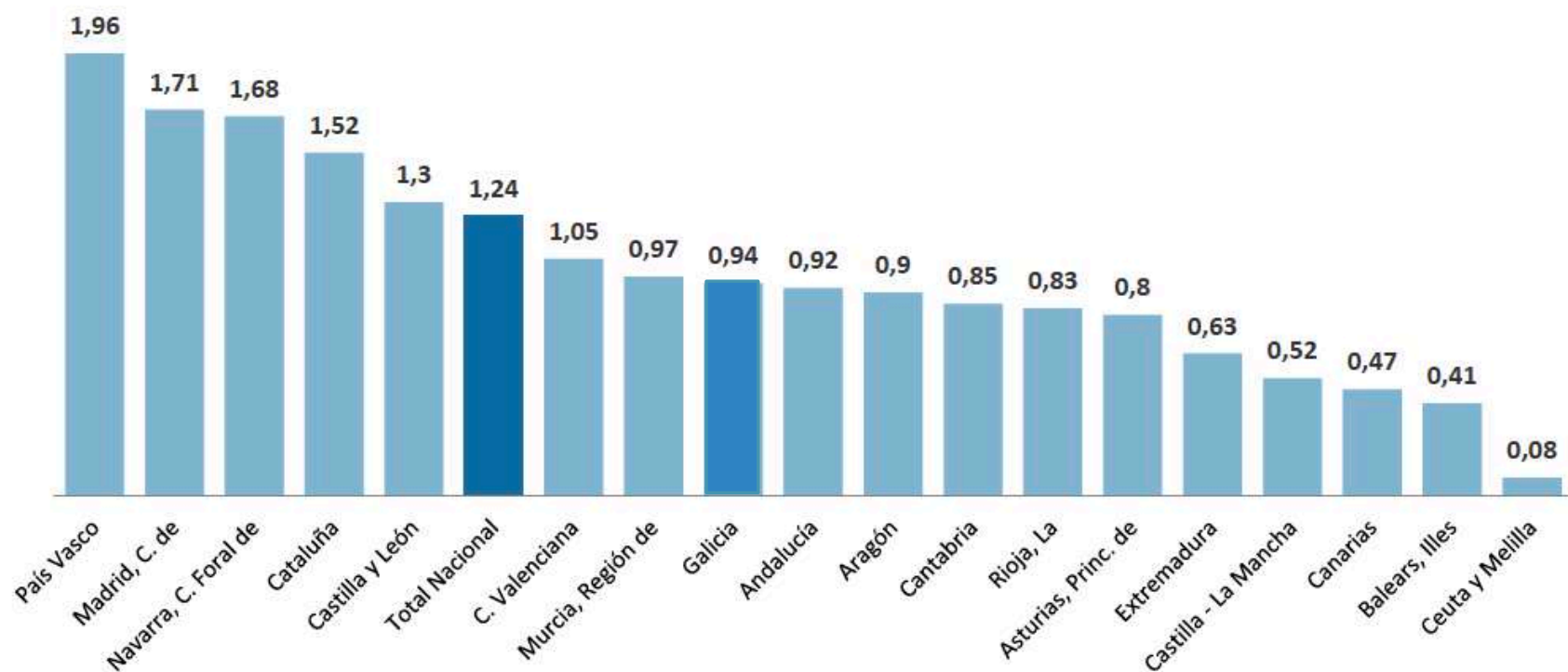


Gráfico 7. Gasto en I+D sobre PIB por Comunidad Autónoma (%).  
Año 2018

Fuente: Estadística I+D. INE

## ESPAÑA: 4ª POSICIÓN en retorno de fondos europeos

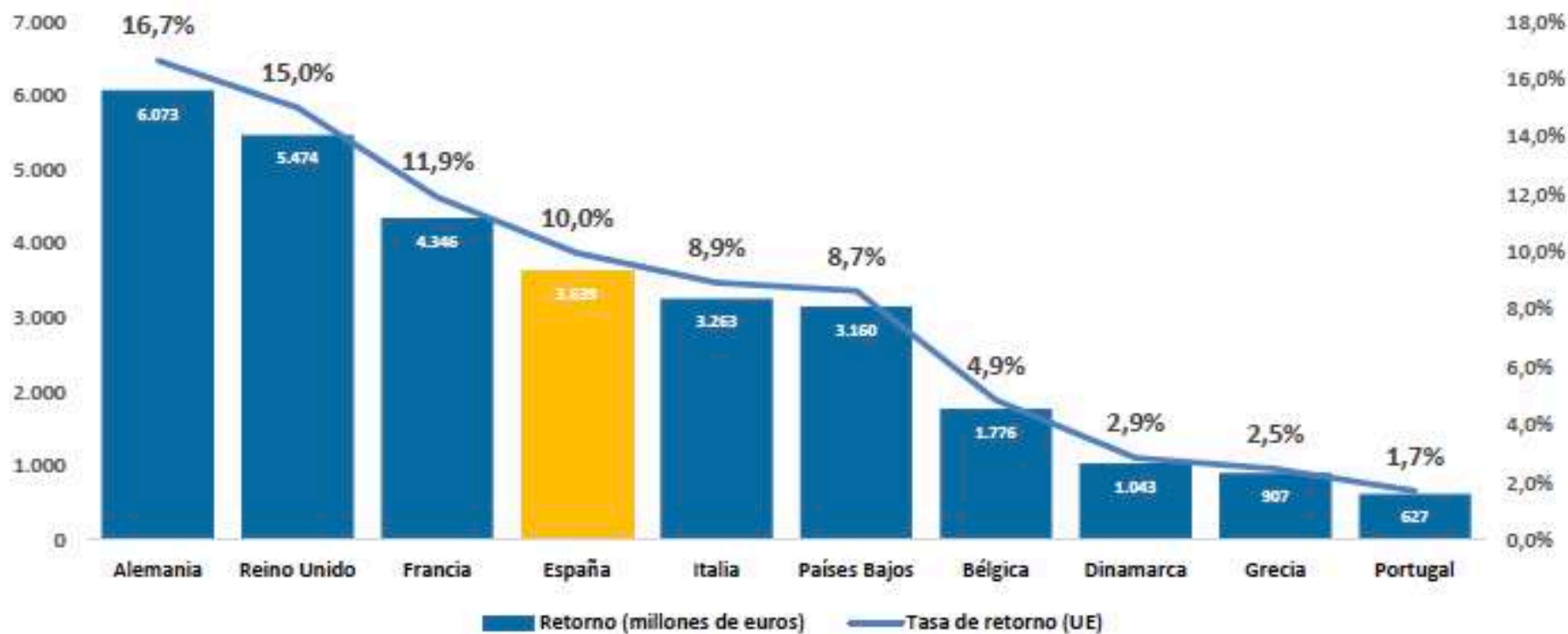


Gráfico 37. Retorno y tasa de retorno de la participación en H2020 para el periodo 2014-2018  
Fuente: CDTI

# ESPAÑA: 11<sup>a</sup>-12<sup>a</sup> POSICIÓN en PC

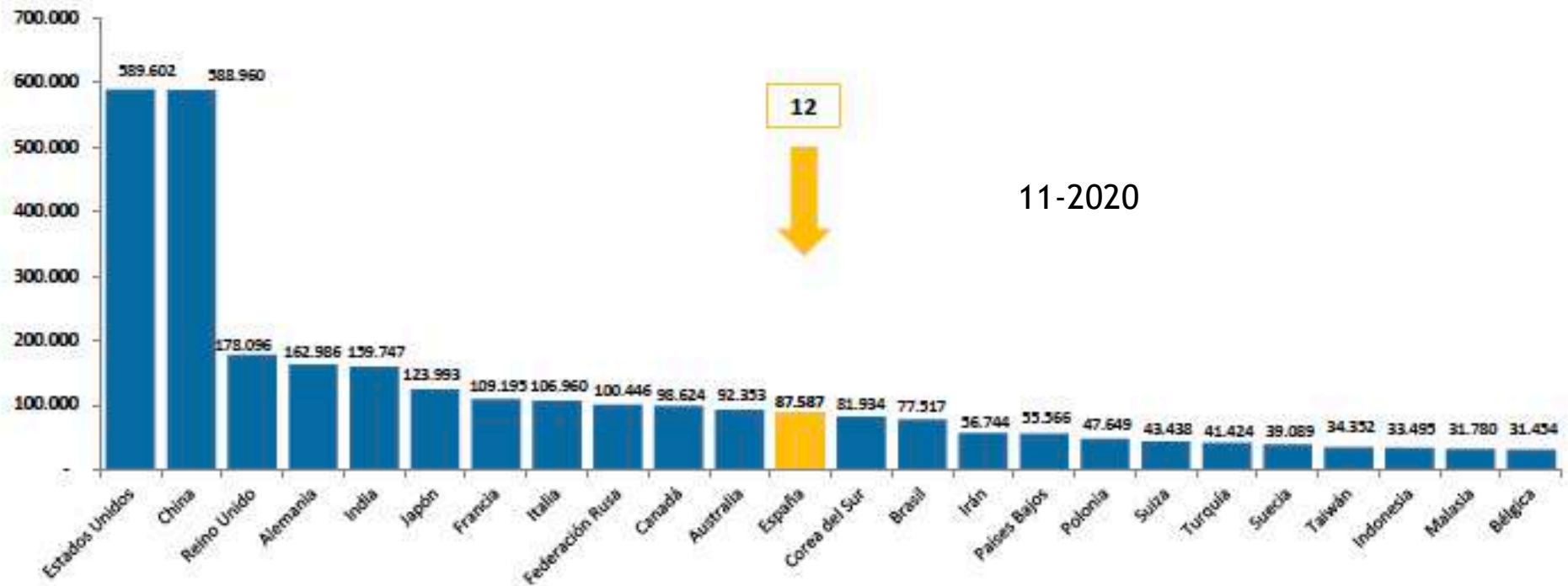


Gráfico 40. Producción científica mundial. Año 2018.  
Fuente FECYT-SCOPUS

### Ranking en 2020 ▾



Pos. 11

### Ranking en los últimos 5 años



Pos. 12

### Ranking en los últimos 10 años



Pos. 11





El impacto normalizado indica que la producción científica española ha sido citada un 29% más que la media mundial

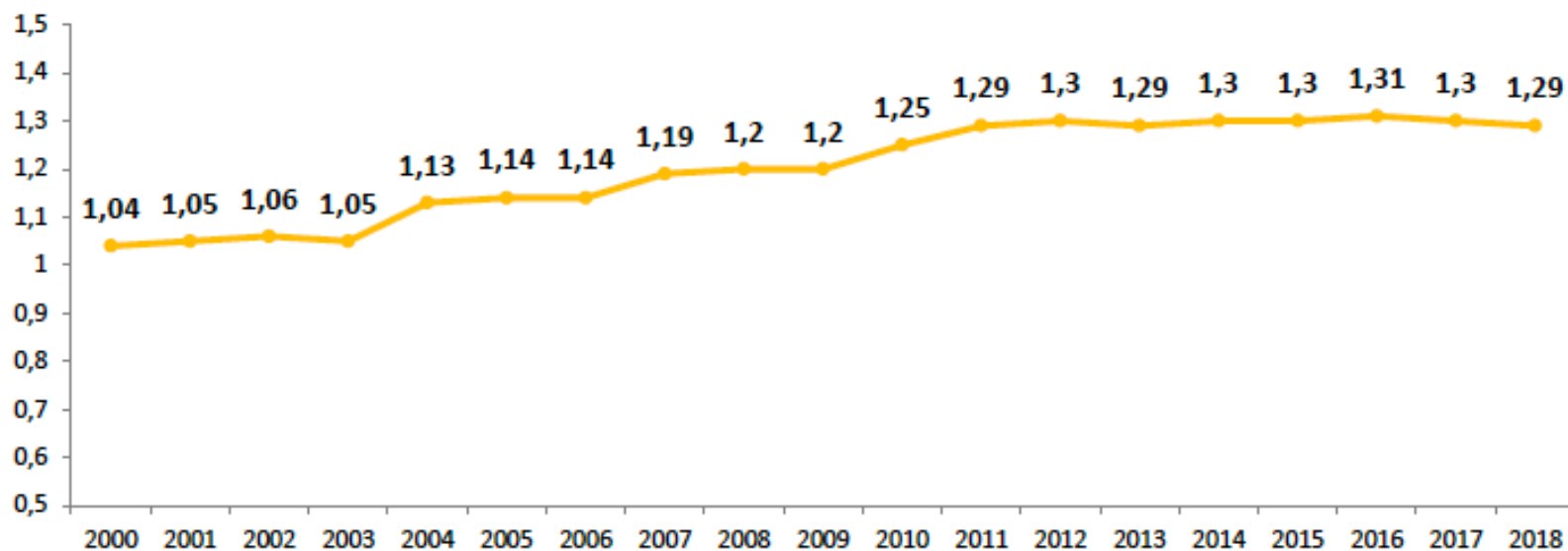


Gráfico 43. Impacto normalizado de la producción científica española.  
Fuente FECYT-SCOPUS

# GALICIA: 6ª COMUNIDAD AUTÓNOMA

## Número de documentos por comunidades autónomas

Por comunidades autónomas, Madrid lideró el ranking en 2020 con un valor de 37k, y La Rioja lo cerró con un valor de 882.

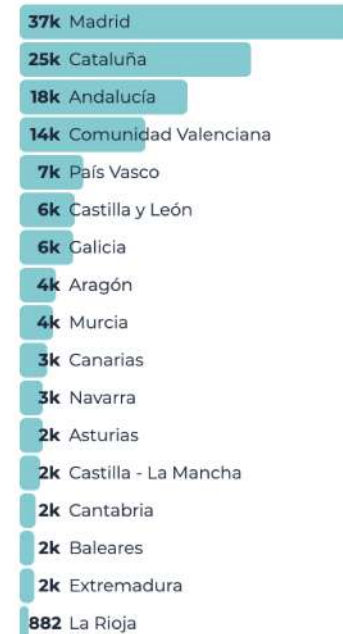
Distribución por comunidades en 2020 ▾



Tendencia 2011 - 2020

SCOPUS WOS

Ranking en 2020 ▾



# CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar España

- ▶ **¿Por qué no ha habido una apuesta decidida por la innovación?**
- ▶ Gap entre innovación (posición 30 mundial) y producción científica (posición 11-12), **paradoja española**
- ▶ Tamaño de las empresas y estructura junto a una estructura productiva especializada en el turismo y en las manufacturas más intensivas en trabajo y recursos naturales.
- ▶ Entorno económico y social no favorable (aislamiento durante el franquismo, hasta la incorporación a la UE en 1985), escasa vertebración y coordinación del tejido empresarial
- ▶ Baja valoración social del empresario
- ▶ Carencia de un marco institucional, que promueva la cooperación público-privada
- ▶ **¡Apuesta inaplazable por la innovación!**

# CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar España

La crisis sanitaria ha puesto de manifiesto las **ineficiencias** y **desequilibrios** patentes en la economía española y la necesidad de una **profunda transformación y modernización del tejido productivo**.



Alta tasa de desempleo, precariedad y temporalidad laboral



Alto nivel de deuda y déficit público



Bajo nivel de inversión en innovación tecnológica y alta complejidad burocrática



Bajo nivel de medición del impacto ambiental de la actividad empresarial



Inadaptación de las nuevas tecnologías al sector industrial y de servicios



Bajo nivel de crecimiento PYMES por exceso de burocracia y falta de financiación

El plan de **Recuperación, Transformación y Resiliencia** (PRTR), se ha presentado como un “proyecto de país que orienta a la modernización de la economía española, la recuperación del crecimiento económico y la reconstrucción sólida, inclusiva y resiliente tras la crisis de la COVID-19. Financiando con los fondos Next Generation UE (Fondo de Recuperación Europeo)



# ***ESPAÑA PUEDE.***

**PLAN DE RECUPERACIÓN,  
TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA**



# Plan de recuperación, transformación y resiliencia de la UE para España



## Ambición

Convertir España en una economía basada en el conocimiento que impulse la innovación

## Contexto

La Estrategia Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2021-2027 (EECTI) se ha diseñado teniendo en cuenta el nuevo marco financiero plurianual y las iniciativas del programa de I+D+i de la UE, así como el nuevo instrumento de recuperación y las prioridades nacionales.

## Coordinación

La EECTI pretende contribuir al Plan Nacional de Energía y Clima de España; a la Estrategia de I+D+i sobre IA y a otras políticas nacionales y regionales clave en las que la I+D+i es un pilar fundamental, como la RIS3.



# CIENCIA E INNOVACIÓN para transformar España

El Plan Next Generation EU y el PRTR deben actuar de manera conjunta para garantizar el máximo impacto de los fondos europeos en España



España recibirá 150.000 millones de euros en transferencias y créditos durante los próximos 6 años que permitirán la modernización de la economía española a través de reformas estructurales basadas en cuatro pilares básicos:



Plan de Recuperación,  
Transformación y  
Resiliencia

The logo for the Recovery, Transformation and Resilience Plan, featuring the text inside a circular graphic.

# PLANES COMPLEMENTARIOS



Financiado por la Unión Europea – NextGenerationEU

EXPRESIONES DE INTERÉS	Identificación de las CCAA que aportan excelencia científica, competitividad internacional, infraestructuras científico-técnicas, <b>capacidades de desarrollo tecnológico, tejido de empresas innovadoras en una o varias áreas de interés.</b>
CO-PROGRAMACIÓN	Programación conjunta MCIN-CCAA para cada área de interés. Eliminación de duplicidades y aprovechamiento de sinergias. Calendario de financiación, ejecución y seguimiento.
IMPLEMENTACIÓN	Acuerdos de colaboración y cofinanciación. Asignación de fondos. Mecanismos de gobernanza y seguimiento (comisiones mixtas).

Convocatoria 2021: **100 M€**  
+ Cofinanciación de las CCAA

Convocatoria 2022: **100 M€**  
+ Cofinanciación de las CCAA



# Planes complementarios MCINN

## ÁREA DE INTERÉS

- |   |   |
|---|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> COMUNICACIÓN CUÁNTICA | <input type="checkbox"/> ASTROFÍSICA Y FÍSICA DE ALTAS ENERGÍAS       |
| <input type="checkbox"/> ENERGÍA E HIDRÓGENO VERDE        | <input checked="" type="checkbox"/> CIENCIAS MARINAS                  |
| <input type="checkbox"/> AGROALIMENTACIÓN                 | <input type="checkbox"/> MATERIALES AVANZADOS                         |
| <input type="checkbox"/> BIODIVERSIDAD                    | <input checked="" type="checkbox"/> BIOTECNOLOGÍA APLICADA A LA SALUD |

## COMUNIDAD AUTÓNOMA PROPONENTE

Galicia

Universidade de Vigo

# Área DE BIOTECNOLOGÍA APLICADA a la SALUD

## LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA)

- LA-1: Plataforma BREM de criomicroscopía electrónica aplicada a la medicina personalizada.
- LA-2: Implementación y análisis de bases de datos en medicina de precisión.
- LA-3: Plataforma de cribado de fármacos y análisis interacciones fármaco-diana.
- LA-4: Desarrollo de modelos biológicos para cribado y estudio de la actividad de molécula terapéuticas.
- LA-5: Desarrollo de nanofármacos, biodistribución, toxicidad y acciones terapéuticas en modelos de patología.
- LA-6: Técnicas y procesos para terapias avanzadas y dirigidas, formación quirúrgica y robótica médica.

## COMUNIDADES AUTÓNOMAS PARTICIPANTES

- País Vasco
- Cataluña
- Galicia (participa como socio estratégico con fondos de sus presupuestos)
- Castilla-La Mancha
- Extremadura

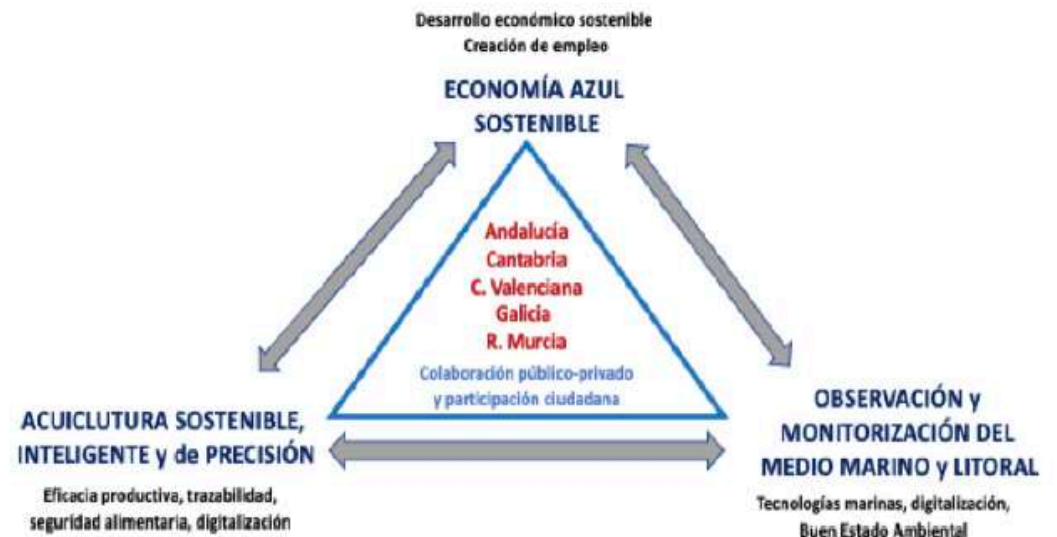
# Área DE CIENCIAS MARINAS

## LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA)

- LA-1: Observación y monitorización del medio marino y litoral.
- LA-2: Acuicultura sostenible, inteligente y de precisión.
- LA-3: Economía Azul: Innovación y oportunidades.

## COMUNIDADES AUTÓNOMAS PARTICIPANTES

- Galicia
- Andalucía
- Cantabria
- Región de Murcia
- Comunitat Valenciana



# RETOS

- Un océano limpio en el que se identifiquen las **fuentes de contaminación** y se eliminen
- Un océano seguro en el que las personas estén protegidas de los **peligros naturales** relacionados con el océano
- Un océano **saludable y resiliente** en el que se cartografíen y se protejan los **ecosistemas marinos**
- Un océano **productivo** explotado de forma **sostenible** garantizando la **provisión de alimentos**
- Un océano **predecible** en el que la sociedad tenga la capacidad de entender las condiciones oceánicas actuales y futuras
- Un océano **transparente con acceso abierto a datos, información y tecnologías**



**2021**  
**2030** United Nations Decade  
of Ocean Science  
for Sustainable Development

# Área de COMUNICACIONES CUÁNTICAS

## LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA)

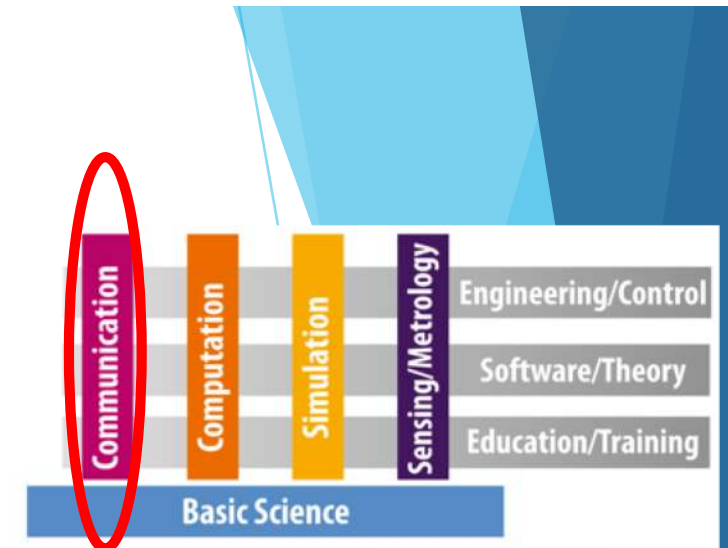
- LA-1: EuroQCI - Hacia una infraestructura europea de comunicación cuántica.
- LA-2: Hardware para comunicaciones cuánticas.
- LA-3: Software para comunicaciones cuánticas.
- LA-4: Hardware para procesamiento cuántico.
- LA-5: Software para procesamiento cuántico.
- LA-6: RRHH y formación para la innovación y emprendimiento.
- LA-7: Ecosistema de innovación e industrial, difusión y explotación de resultados.

## COMUNIDADES AUTÓNOMAS Y ENTIDADES PARTICIPANTES

- País Vasco
- Cataluña
- Galicia
- Comunidad de Madrid
- Castilla y León
- CSIC

# CONTEXTO

- Las Comunicaciones Cuánticas (CC) son reconocidas como un sector particularmente estratégico.
- Entorno internacional muy activo: Estados Unidos, Japón, China, Corea del Sur, Australia,...
- En Europa:
  - CC es el único área que dispone de dos programas marco (FPA) dentro del Quantum Flagship.
  - Programa de infraestructura único a 10 años con el objetivo de crear una red cuántica paneuropea (EuroQCI).
- EuroQCI define segmentos nacionales (misión de cada país) e internacional.



Estructura del Quantum flagship con sus pilares fundamentele



European Quantum Comms Infrastructure: Connecting all Europe with a Q Network.

# BUEN POSICIONAMIENTO EN LA UVIGO RANKING ARWU

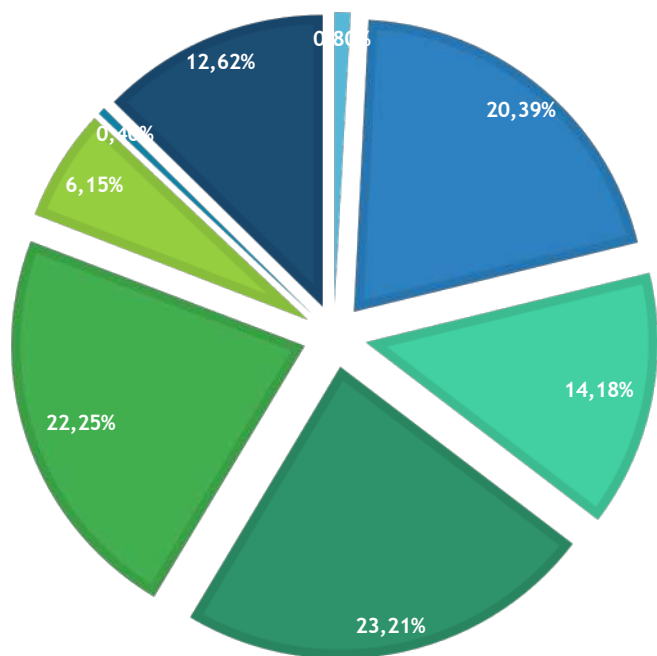


## Best Ranked Subjects

Subject	Rank
Food Science & Technology	51-75
Oceanography	101-150
Telecommunication Engineering	201-300
Civil Engineering	201-300
Hospitality & Tourism Management	201-300
Ecology	301-400
Atmospheric Science	301-400
Electrical & Electronic Engineering	301-400

# CAPTACIÓN DE FONDOS I+D+i Año 2021

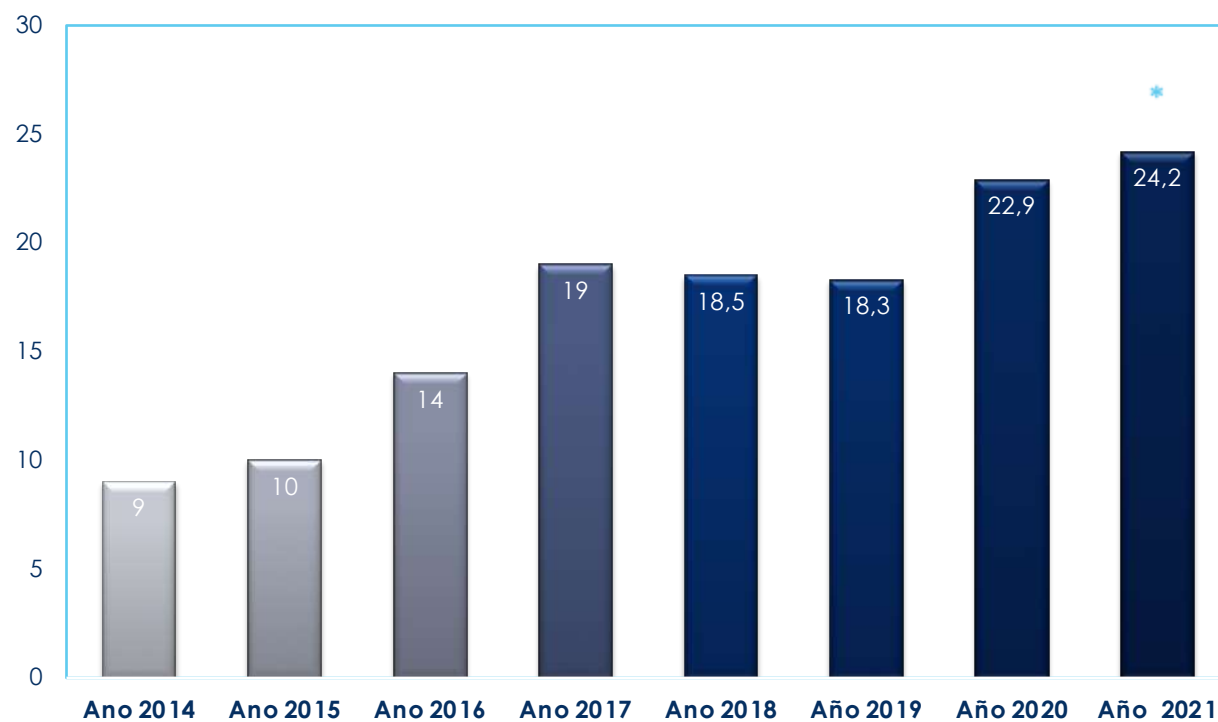
27,7 M€



- Axudas privadas (0,2 M€)
- Nacionais (5,6 M€)
- Autonómicas (3,9 M€)
- Europeos (6,4 M€)
- Actividades I+D (6,1 M€)
- Proxectos Transf (1,7 M€)
- Proxectos divulg (0,1 M€)
- Infraestructuras (3,5 M€)



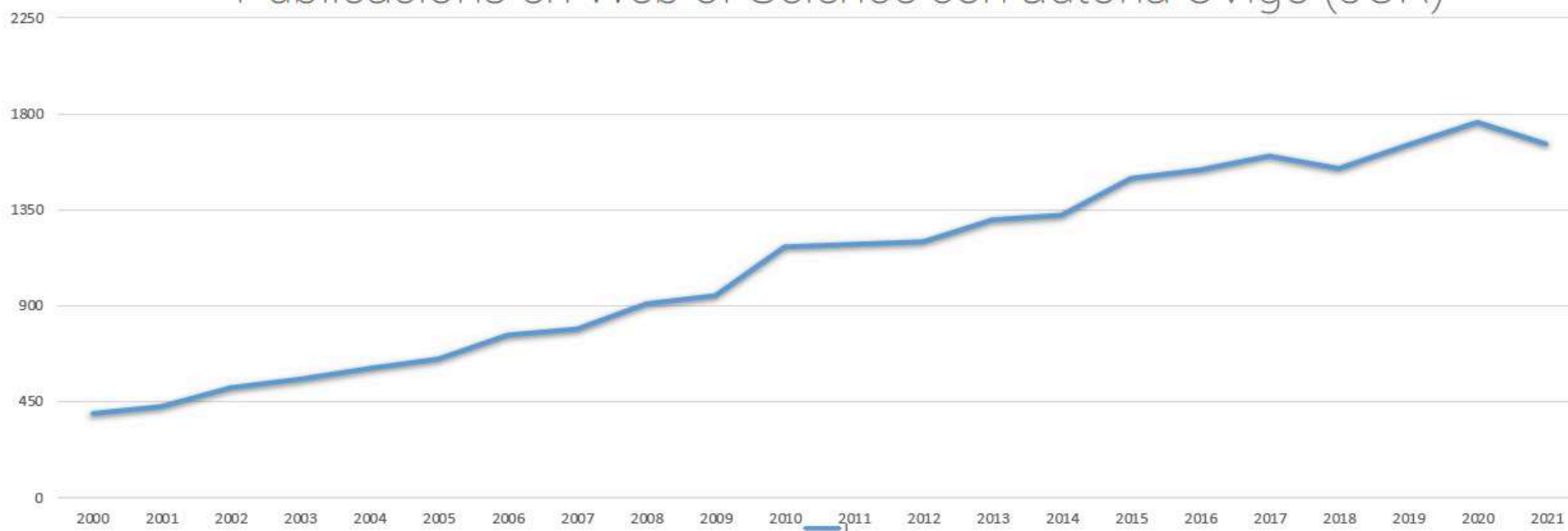
# CAPTACIÓN DE FONDOS DE I+D+i EN UVIGO (en M€)



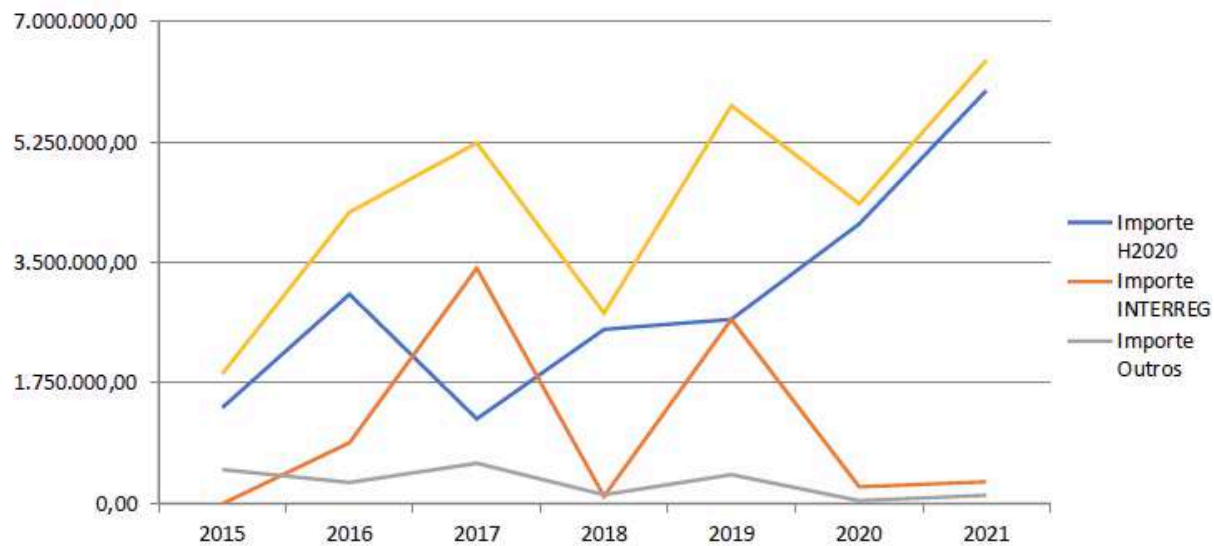
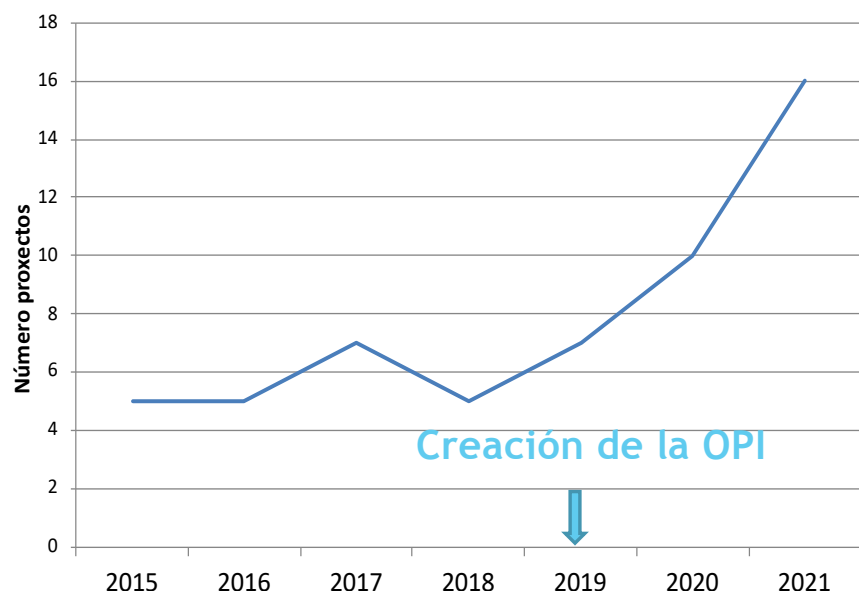
\* Sin considerar infraestructuras

# PRODUCCIÓN CIENTÍFICA UVIGO

Publicaciones en Web of Science con autoría UVigo (JCR)

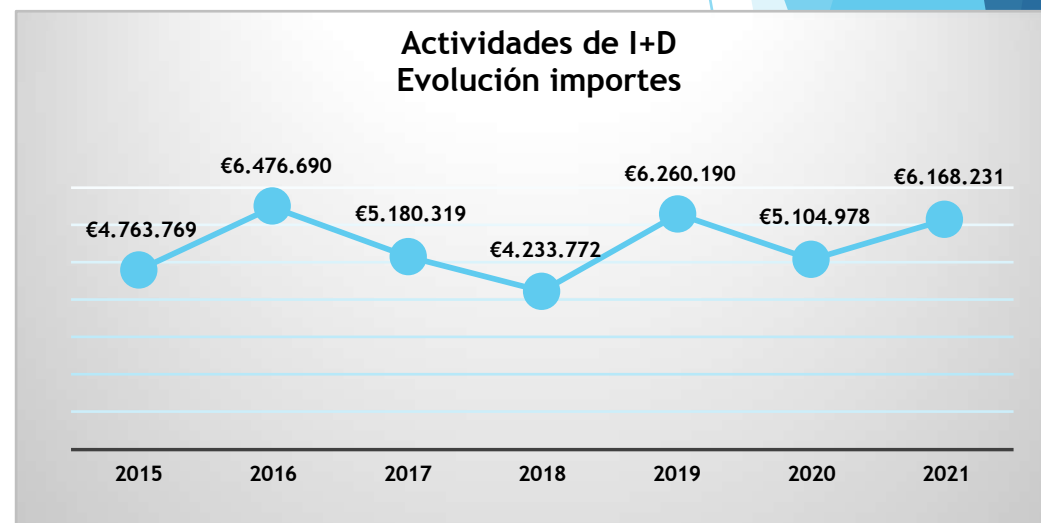
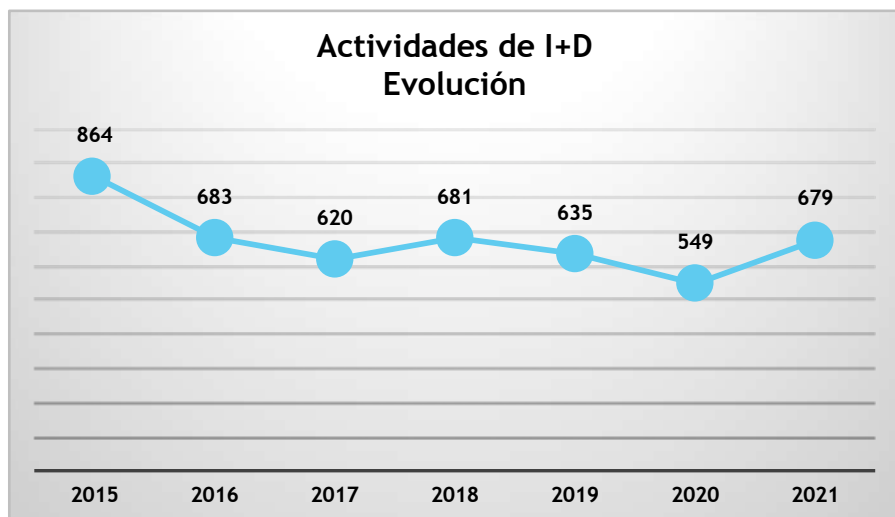


# PROYECTOS INTERNACIONALES



*Evolución histórica del número de proyectos europeos H2020 y sus importes.  
Incremento do 17% en el último año*

# ACTIVIDADES DE TRANSFERENCIA



**Incremento de un 23% en número, e un 20% superior en importes con respecto al 2020**

# LA ORGANIZACIÓN DE LA I+D+i EN UVIGO

## GRUPOS

### Grupos

GPC

GRC

En progreso

## INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN

### Existente, en adaptación

IEA

### En preparación

Lingua

Agroecología

### En preparación

Física

Justicia y Género

## CENTROS DE INVESTIGACIÓN

### Centros GUS

atlantTIC

CINBIO

CIM

### Reconocidos

CINTECX

### Interuniv.

CITMAGA

CISPAC

ECOBAS



atlanTTic research center  
for Telecommunication Technologies

# Research areas



Security &  
Privacy



Biomedical  
Signal Analysis



Data  
Networks



Multimedia  
Tecnologies



Space  
Communications



Radar &  
Remote sensing



Electronic  
Services



Radio & optical  
Communications

# AGENDA DIGITAL PARA EUROPA





# Se creará un Laboratorio de Comunicaciones Cuánticas



CEM





## Prioridades científicas



Cambio  
climático



Bioteconología  
Marítima

## Ámbitos de especialización



Acuicultura y  
explotación  
sostenible de los  
recursos



Biodiversidad  
y servicios  
ecosistémicos



Cambio global y  
contaminación



Energías  
renovables y  
nuevos recursos



Gestión integral  
de la zona costera

Universidade de Vigo

# CINBIO

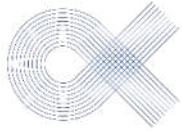


**CÁNCER**  
**IMMUNIDAD E INFLAMACIÓN**  
**NEUROCIENCIAS**  
**BIO**SALUD  
**O**BESIDAD Y ENF. METABÓLICAS



**BIOESTADÍSTICA / BIOINFORMÁTICA**

**INNOVACIÓN: Nanomedicina, Nanomateriales, Biosensores,  
síntesis de Fármacos y Vacunas**



CINTECX 2020

CENTRO DE INVESTIGACIÓN  
EN TECNOLOGÍAS, ENERGÍA  
E PROCESOS INDUSTRIALES

▶ <https://tv.uvigo.es/video/6059aa877f453806a1404b18>

# Áreas Tecnológicas



**ELECTRÓNICA Y  
AUTOMÁTICA**



**FABRICACIÓN Y  
MATERIALES**



**ENERGÍA**



**TRASPORTE**



**INGENIERÍA  
BIOMÉDICA**



**SOSTENIBILIDAD Y  
RECURSOS  
NATURALES**



UNIVERSIDADE  
DA CORUÑA



Universidade de Vigo



# ECOBAS

Economics and Business Administration for Society

CENTRO DE INVESTIGACIÓN INTERUNIVERSITARIO

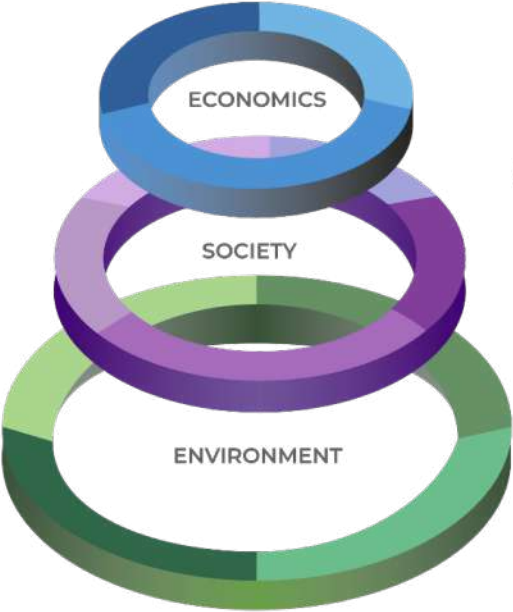


# AGENDA CIENTÍFICA ECOBAS

Economic theory and Quantitative Methods

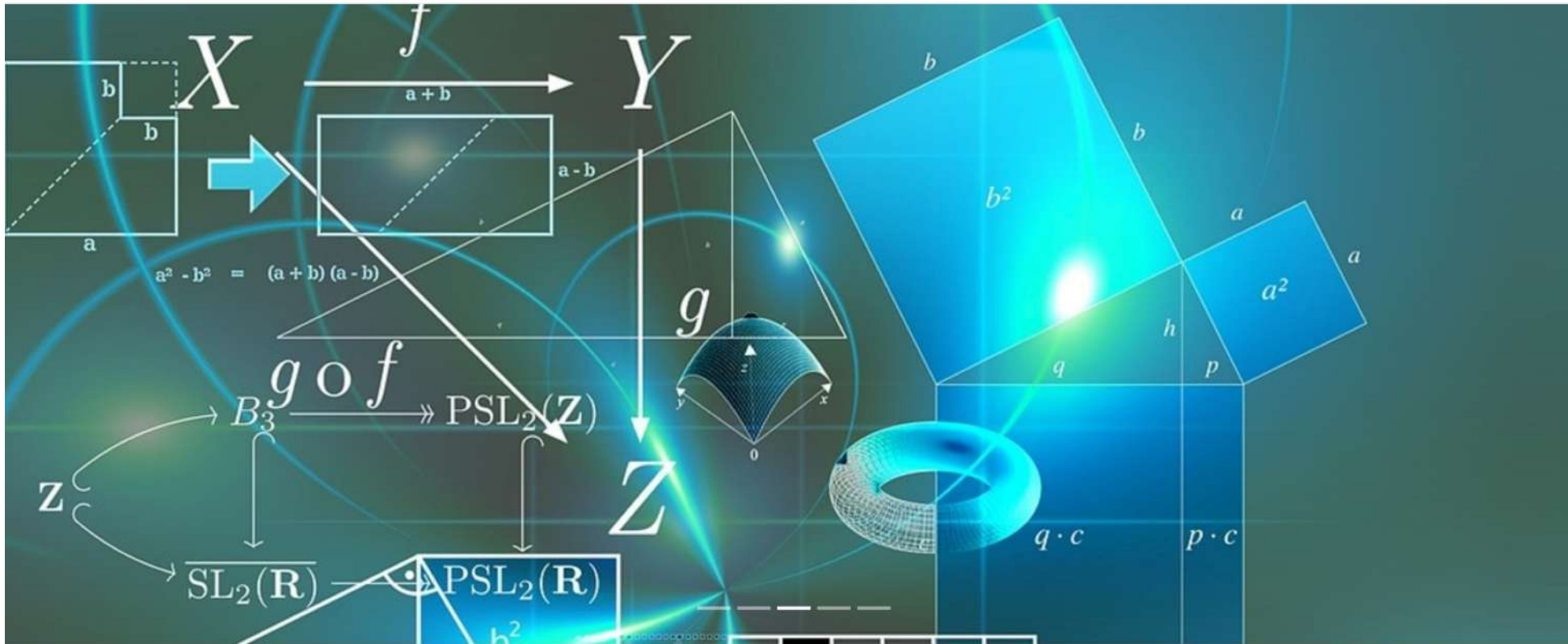
Social theory, Social capital and Social innovation

Responsible research and Citizen science



- Sustainable finance
- Innovation and Business Strategy
- Public and regional economy
- Responsible consumption and Consumer Behavior
- Changing organizations
- Equity, Social inclusion and Welfare
- Health economics
- Economics of happiness, leisure and sport
- Climate change economics
- Biodiversity economics
- Energy transition and Decarbonization
- Circular economy





versión final

# AGENDA CIENTÍFICA CITMAGA

## M4 CIENCIA Y CONOCIMIENTO

- Dinámica y fenómenos complejos
- Estructuras naturales
- Análisis matemático de datos

## M4 VIDA Y SOSTENIBILIDAD

- Bioestadística y Biomatemáticas
- Entendiendo el entorno y el cambio climático
- Rumbo a la sostenibilidad



## M4 SOCIEDAD DIGITAL

- Sistemas inteligentes
- Humanidades digitales
- Computación, aprendizaje y seguridad

## M4 COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

- Modelización matemática para la industria
- Algoritmos y computación de altas prestaciones
- Producción y gestión eficientes

Elevada transferencia

# IBERIAN FOOD LABORATORY



## Auga e solo: protección dos recursos hídricos

Estudamos a compatibilidade dos diferentes usos do solo: produción agro-gandeira e aceptor de residuos e subprodutos coa conservación da calidade do propio solo e das augas de infiltración e escorrentía que alimentan as reservas hídricas.

# IBERIAN FOOD LABORATORY



## Producción primaria sustentable

Traballamos no aproveitamento racional dos recursos, insumos e subproductos implicados na produción primaria agrícola mediante o desenvolvemento de procesos, metodoloxías e tecnoloxías para un uso eficiente e seguro dos mesmos.

# IBERIAN FOOD LABORATORY



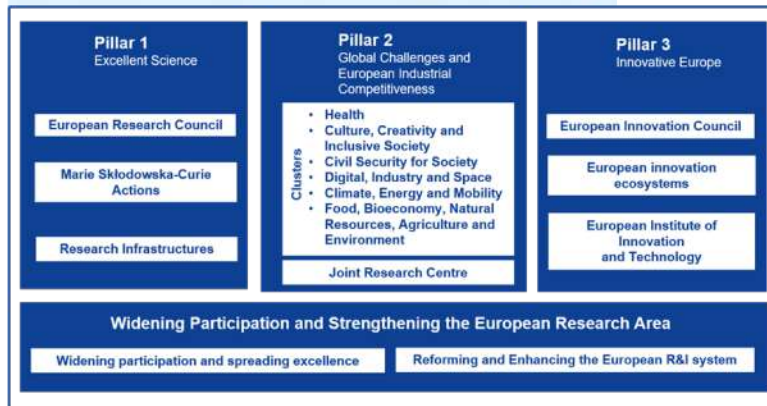
Seguridade e calidade alimentaria: competitividade e sustentabilidade

Contribuímos ao desenvolvemento dunha industria agroalimentaria competitiva e sustentable ambientalmente, baseada na produción de alimentos seguros, de elevada calidade nutricional, organoléptica e funcional, e que reduza o consumo de auga e outros recursos.

# Alineación con políticas regionales, nacionales y europeas

## Horizon Europe

THE NEXT EU RESEARCH & INNOVATION INVESTMENT PROGRAMME (2021 – 2027)



Universidade de Vigo

# Conclusión para una adecuada estrategia de I+D+i

- ▶ **Aunar capacidades** de especialización, agrupar (clusters de excelencia)
- ▶ **Potenciar** a los más fuertes
- ▶ **Direccionalidad**
- ▶ **Alineación** entre instituciones
- ▶ **Cooperación**, colaboración público-privada, pero también ciudadanía, administraciones
- ▶ Efecto: **modernización** y que la innovación tenga un papel relevante y redunde en **beneficio económico**
- ▶ Si siempre hacemos lo mismo, siempre tendremos el mismo resultado, por tanto, debemos **INNOVAR**
- ▶ **Sociedad más próspera, más resiliente, más igualitaria, más verde ...**, en una mirada al futuro